

安图县融媒双创产业园项目

# 绩效评价报告

项目编号：吉中略评绩字〔2022〕4号

吉林省中略工程咨询有限公司

2022年6月23日



## 目 录

一、基本情况 .....	2
(一) 项目概况 .....	2
(二) 项目绩效目标 .....	3
二、绩效评价工作情况 .....	3
(一) 绩效评价目的、对象和范围 .....	3
(二) 绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准 .....	5
(三) 绩效评价工作过程 .....	8
三、综合评价情况及评价结论 .....	12
四、绩效评价指标分析 .....	12
(一) 项目决策情况 (16 分) .....	12
(二) 项目过程情况 (14 分) .....	15
(三) 项目产出情况 (35 分) .....	17
(四) 项目效益情况 (35 分) .....	18
五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析 .....	18
(一) 项目实施经验及做法 .....	18
(二) 存在的问题及原因分析 .....	19
六、有关建议 .....	19
七、其他需要说明的问题 .....	20

## **一、基本情况**

### **(一) 项目概况**

#### **1.项目主要内容及实施情况**

##### **(1) 项目主要内容**

安图县融媒双创产业园项目位于安图县明月镇高速引线北侧，总占地面积为 1.50 万平方米。园区内新建创新创业中心，总建筑面积 15500 平方米，建筑物占地面积 4250.0 平方米，道路及广场面积 6573.7 平方米，绿化面积 4176.3 平方米。

本项目总投资 10795.26 万元，其中建设投资 10275.11 万元，包括：建筑工程费 6651.82 万元，设备购置费 1224.60 万元，安装工程费 596.47 万元，工程建设其他费用 1041.10 万元，基本预备费 761.12 万元；建设期利息 495.00 万元，流动资金 25.15 万元。

本项目资金来源：拟通过地方财政资金和发行专项债券两种方式筹措，其中地方财政资金 2795.26 万元，占比 25.89%，拟发行债券资金 8000.00 万元，占比 74.11%。

##### **(2) 项目实施情况**

项目建设期两年，已完成的工程进度的 20%。

#### **2.资金投入和资金使用情况**

本项目总投资 10795.26 万元，其中建设投资 10275.11 万元，包括：建筑工程费 6651.82 万元，设备购置费 1224.60 万元，安装工程费 596.47 万元，工程建设其他费用 1041.10 万元，基本预备费 761.12 万元；建设期

利息 495.00 万元，流动资金 25.15 万元。

本项目资金来源：拟通过地方财政资金和发行专项债券两种方式筹措，其中地方财政资金 2795.26 万元，占比 25.89%，拟发行债券资金 8000.00 万元，占比 74.11%。

2021 年度已到位债券资金 3000 万元，已拨付 2361.39 万元。

## **(二) 项目绩效目标**

### **1.项目绩效总目标**

本项目定位为县级公益性、综合性、多功能文化广电事业园区。内设安图县融媒体中心网络直播基地和安图融媒产业发展有限公司。项目的实施将有效带动地方农业和土特产等产品的网上直播销售，解决农产品和土特产品滞销的难题，并带来潜力巨大的网络直播就业机会。实现多媒体内容的制作，推广宣传产业工作，可填补我县无专业性大型演播厅和文化融媒产业孵化基地的空白，更好地传播安图声音、宣传好安图形象，切实提高党的宣传舆论传播力、引导力、影响力、公信力。

### **2.项目绩效阶段性目标**

园区内新建创新创业中心，总建筑面积 15500 平方米。

## **二、绩效评价工作情况**

### **(一) 绩效评价目的、对象和范围**

#### **1.绩效评价目的**

根据编制年度预算时提交的财政支出项目绩效目标申报表及项目设定的预期目标，选择合适的评价指标和标准，运用科学的评价方法，对资金

使用全过程及其支出的经济性、效率性和效益性进行客观公正的综合评价，以衡量财政资金的使用绩效，分析支出项目是否达到预期目标。同时，及时总结经验，分析存在问题，进一步改进和加强资金管理，提高财政资金的使用效益。根据财政绩效评价的要求和项目实际情况，本次绩效评价的目的主要有：

- 1) 掌握安图县融媒双创产业园项目的资金申请拨付以及使用情况；
- 2) 了解安图县融媒双创产业园项目的产出与效益；
- 3) 发现项目经费使用及项目实施中存在的不足和问题，并提出有针对性、可操作的解决对策。

## **2.评价对象**

安图县融媒双创产业园项目由县文化广播电视和旅游局为项目主管单位，县财政局为资金监管单位，由安图县融媒体中心作为建设单位，负责具体建设工作。

## **3.评价范围**

安图县融媒双创产业园项目预算批复资金为 10795.26 万元，资金组成 8000 万元为专项债券资金，其余资金地方自筹解决。2021 年度已到位债券资金 3000 万元，本次核查仅对 3000 万元专项债务资金进行核查；项目工程建设地点为安图县，项目建设周期为 2 年，2020 年 12 月至 2022 年 12 月；主要对项目具体实施情况、项目建设完成情况、项目验收情况、群众满意度等进行综合评价。

## **(二) 绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准**

### **1. 绩效评价原则**

绩效评价遵循以下基本原则：

(1) 科学公正。绩效评价应当运用科学合理的方法，按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正的反映。

(2) 统筹兼顾。单位自评、部门评价和财政评价应职责明确，各有侧重，相互衔接。单位自评应由项目单位自主实施，即“谁支出、谁自评”。部门评价和财政评价应在单位自评的基础上开展，必要时可委托第三方机构实施。

(3) 激励约束。绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排、低效要压减、无效要问责。

(4) 公开透明。绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受社会监督。

根据以上原则，绩效评价应达到如下要求：

(1) 在数据采集时，采取各部门提供客观数据，评价机构与财政局现场查阅、复核，以确保各项指标的数据真实性。

(2) 保证评价结果的真实性、公正性，提高评价报告的公信力。

(3) 绩效评价报告应当简明扼要，除了对绩效评价的过程、结果描述外，还应总结经验，指出问题，并就共性问题提出可操作性改进建议。

### **2. 评价指标体系**

根据财政部《预算绩效评价共性指标体系框架》等文件精神，确定本

次绩效评价指标的整体框架。针对项目构建一套指标体系，项目指标包括项目决策（项目立项、绩效目标、资金投入），项目过程（资金管理、组织实施），项目产出（产出数量、产出质量、产出时效、产出成本），项目效益（经济效益、社会效益、生态效益、可持续影响、服务对象满意度）。结合项目建设内容以及各子项目实施方案、工作总结、工作情况等内容，确定本次绩效评价指标体系的个性指标，设置项目绩效评分指标表，共设计三级指标 32 个。指标数据来源于相关法规、政府文件、基础数据采集、问卷调查和访谈等。

（1）项目决策：占权重 16 分，用于考核项目立项依据规范性、绩效目标编制合理性、预算资金编制分配合理性等情况。

（2）项目过程：占权重 14 分，用于考核预算资金到位及执行使用的合规性、项目管理制度健全及有效性等情况。

（3）项目产出：占权重 35 分，分为产出数量、产出质量、产出时效、产出成本四个方面，用于衡量实际工作成果。

（4）项目效益：占权重 35 分，分为经济效益、社会效益、生态效益、可持续影响、服务对象满意度五个方面，用于展现项目实施效果。

### **3.评价方法**

（1）主要采用因素分析法和数据对比法。因素分析法评价项目实施的整体情况是否符合实际需要，数据对比法则反映的是项目运行的持续性和质量的可控性。

（2）本次绩效评价中对于安图县融媒双创产业园项目的不同实施主体

以及受益群众，采取随机抽样电访的方式完成对周边群众的满意度问卷调查。

#### 4.评价标准

绩效评价标准是指财政支出绩效目标完成程度的衡量尺度。通过评价标准判断评价指标的合理与重要性程度，作为评价工作的基本准绳和标尺，决定了评价目标的实现与否以及评价结果的准确与否，并作为评价计分的依据。绩效指标评价标准主要有：

##### （1）计划标准

以预先制定的计划、目标、预算或定额等数据作为绩效评价标准。计划值作为评价的指标旨在通过将实际完成值与预定值对比，找出两者的差异，从而达到评价目的。但由于容易受主观因素影响，计划标准的制定要求较高。

##### （2）行业标准

以某一具体行业许多个体或某项财政经费的相关指标数据为样本，运用数理统计方法，计算和制定的该行业评价标准。行业标准可方便财政部门对各类支出的绩效情况进行纵向的或横向的比较分析；行业标准具有易取得性、权威性和客观性，广为评价工作者使用，然而行业标准的充分应用需要强大的数据资料库做支撑。

##### （3）历史标准

以绩效评价指标的历史数据作为样本，运用一定的统计学方法，计算出各类指标的平均历史水平。在运用历史标准进行评价时，要对其根据价

格指数、统计口径或核算方法的变化对历史标准进行修订和完善。

#### **(4) 经验标准**

根据长期的财政经济活动管理实践，由在该领域中具有丰富经验的专家学者，在经过严密分析与研究，得到的有关指标标准。该标准适用于缺乏同行业标准比较时用。即便行业标准与经验标准两者都可得到并使用，如果前者不如后者有权威性时，为保证评价结果的认可度，也应当选择经验标准，而不是选择行业标准。

### **(三) 绩效评价工作过程**

实施本次绩效评价，首先根据项目预先设立的项目管理办法、专项资金管理办法、项目实施方案等资料，选择合适的评价指标和标准，同时明确本次绩效评价的目的、方法、评价的原则、评价标准、时间安排等，形成绩效评价工作方案。提交部门审核，并根据审核意见进一步修改和完善绩效评价工作方案。然后运用科学的评价方法，对资金使用全过程及其支出的经济性、效率性和效益性进行客观公正的综合评价，以衡量安图县融媒双创产业园项目资金的使用绩效，同时分析其是否达到预期目标，并以书面形式分析绩效优劣的原因、造成的不良后果及影响，提出改进的意见和建议，最后撰写绩效评价报告。

#### **1.绩效评价的业务流程**

##### **(1) 评价前期准备**

了解评价对象情况：根据主管部门（单位）的介绍及相关文件的解读，了解预算绩效管理培训项目情况，确定本次绩效评价类型、适用的原理框架、评价重点领域及涉及到的相关方。

选择绩效评价团队：基于对项目情况了解，选择合适的绩效评价团队。项目绩效评价项目组成员需了解绩效管理和评价方法，熟悉绩效管理政策，并协助绩效评价项目负责人履行以下职责：

- ①编写评价任务大纲；
- ②指导并协助评价实施团队理解评价任务大纲内容；
- ③为开展评价活动提供必要的支持，组织协调各项评价活动；
- ④监督评价活动；
- ⑤实施评价质量控制；
- ⑥对评价活动中出现的问题作出及时回应；
- ⑦负责组织专家，审查绩效评价报告初稿，并判断其是否符合要求，

审定绩效评价报告。

根据绩效评价项目负责人安排，绩效评价项目组成员负责具体实施各项绩效评价工作，完成任务大纲。

## **（2）绩效评价实施**

评价证据的收集：绩效评价工作的科学合理开展建立在合理、完整的证据基础之上。绩效评价组决定从项目资金入手，安排成员到项目实施单位进行财务核查，一方面对专项资金支出合法性、合理性和合规性进行客

观、公正的核查，另一方面通过对资金进行梳理汇总分类，掌握项目组织实施的情况。重点关注资金支出产生和效益。

同时，组织对项目负责人及组织实施参与者进行深度访谈，以了解项目资金使用的整体情况，诸如覆盖人群、使用方式、组织形式、取得成果及存在问题等，为评价组调整工作重点提供信息支撑，也可对项目整体情况形成总体把握。

然后，对项目组织实施资料进行核实，这一阶段主要是进行项目相关证据的收集，为后续分析及报告撰写做好铺垫。

另外，对项目组织实施资料进行整理，了解项目实施受益群体范围，并进行问卷调查和组织座谈。

评价证据审核：对收集到的评价证据，运用职业判断，通过核实基础数据的全面性、真实性以及统计口径的一致性，增加评价证据的可置信程度。

绩效分析与评级：运用既定的分析方法，根据收集整理的证据和设定的评分标准进行分析，对各项评价指标进行评分。通过加权计算出最终的评价分值，并相应确定绩效等级。

形成评价结论：评价结论按照既定要求在内外组织讨论，从各评价维度对相关细节问题进行核实并权衡。评价结论和说明绩效目标的实现程度，应用项目绩效指标完成情况，反映投入、产出与效果方面的成绩、经验与存在的问题，对评价指标目标值与实际值的差异情况、产生原因与预期后果等进行具体分析，对已实现的绩效目标总结相关经验与做法，对存

在的问题分析影响项目绩效目标及资金预算使用的主要因素，并提出对应建设性意见以供被项目后期建设作参考。

## **2.形成绩效评价报告**

### **(1) 撰写绩效评价初稿**

评价组根据前述绩效分析和评价结论，按照要求提炼撰写绩效报告，并在项目组内部进行审核，主要关注报告格式是否规范，内容是否完整；绩效数据是否真实、可靠，是否进行了必要的核实工作；报告逻辑是否清晰，分析问题是否透彻。

### **(2) 绩效评价报告复核**

绩效评价组负责人将对评价团队提交的评价报告初稿进行复核，主要关注报告结论是否全面、准确；经验、教训的总结是否深刻，建议是否可行等。

### **(3) 形成评价报告终稿**

在绩效评价组负责人对评价报告意见和建议的基础上，修改并完善形成征求意见稿评价报告。

将征求意见稿提交至客户，根据客户对征求意见稿的反馈以及结合实际情况，修改并完善形成绩效评价报告终稿。

### 三、综合评价情况及评价结论

**(一) 评分结果:** 评价组围绕绩效评价指标体系, 通过数据采集分析, 财务核查、实地核查及深度访谈等方式, 对该项目绩效进行了客观、公正、合理、有效的评价, 最终评价结果为 **86.51** 分, 依据财政绩效评价等级划分, 本项目绩效评价等级为“良”。

**表 1 安图县融媒双创产业园项目得分汇总表**

项目决策 (16分)	项目过程 (14分)	项目产出 (35分)	项目效益 (35分)	综合得分
14.00	12.51	25.00	35.00	86.51

#### **(二) 主要结论:**

安图县融媒双创产业园项目由县文化广播电视和旅游局主管项目实施, 安图县融媒体中心为项目建设单位, 主要建设内容为对融媒体中心建设工作, 项目预算资金安排政府专项债券资金 3000 万元, 资金已按照规定流程进行债券发行并下拨至用款单位 2361.39, 项目实施周期为 2 年, 由于疫情影响, 项目正在有序建设。但项目实际执行中, 仍存在一些问题, 规定的建设工期内可能不能完成竣工, 需要申请延期。

### 四、绩效评价指标分析

#### **(一) 项目决策情况 (16 分)**

**表 2 安图县融媒双创产业园项目决策情况得分汇总表**

项目立项 (6分)	绩效目标 (4分)	资金投入 (6分)	综合得分
6.00	4.00	6.00	14.00

#### **1.项目立项 (6 分)**

##### **(1) 立项依据充分性 (3 分)**

依据《财政部关于印发<地方政府专项债券项目资金绩效管理办法>的通知》（财预[2021]61号）、《中共吉林省委 吉林省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（吉发[2019]10号）“项目是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责”设立此指标。通过核查项目立项业务材料，项目整体符合安图县城市建设发展规划，符合相关法律法规、政策以及部门职责。根据评分标准，该指标得分 3.00 分。

## （2）立项程序规范性（3分）

依据《财政部关于印发<地方政府专项债券项目资金绩效管理办法>的通知》（财预[2021]61号）、《中共吉林省委 吉林省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（吉发[2019]10号）“项目申请、设立过程是否符合相关要求”设立此指标。通过核查项目立项业务材料，项目依据前期按照规定的流程进行审批并通过，并编制可行性研究报告，同时可行性研究报告获得安图县发改局的审批和通过。根据评分标准，该指标得分 3.00 分。

## 2.绩效目标（4分）

### （1）绩效目标合理性（2分）

依据《财政部关于印发<地方政府专项债券项目资金绩效管理办法>的通知》（财预[2021]61号）、《中共吉林省委 吉林省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（吉发[2019]10号）“项目所设定的绩效目标是否依据充分、符合客观实际，项目绩效目标与项目实施是否相符”设立此指标。通过核查项目立项业务材料和相关文件，安图县融媒双创产业园项

目实施前已编制绩效目标申报表，项目实施内容与预算确定的项目投资额相匹配，但只对项目预期效益预计达成情况进行描述，但未设定明确的效益绩效评价指标。根据评分标准，该指标得分 2.00 分。

## **(2) 绩效指标明确性 (2分)**

依据《财政部关于印发<地方政府专项债券项目资金绩效管理办法>的通知》（财预[2021]61号）、《中共吉林省委 吉林省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（吉发[2019]10号）“绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量”设立此指标。通过核查项目业务材料和相关文件，项目建设依据实施方案执行，对项目设定清晰、可衡量的指标值，对项目实施情况进行充分监控，评价依据性充足。根据评分标准，该指标得分 2.00 分。

## **3.资金投入 (6分)**

### **(1) 预算编制科学性 (3分)**

依据《财政部关于印发<地方政府专项债券项目资金绩效管理办法>的通知》（财预[2021]61号）、《中共吉林省委 吉林省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（吉发[2019]10号）“项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应”设立此指标。通过核查项目业务材料和相关文件，项目实施单位根据项目建设内容编制《安图县融媒双创产业园项目可行性研究报告》，对项目预算编制进行科学论证和测量，项目预算内容与项目内容相匹配，并按照标准编制；预算确认的项目投资额与工作任务相匹配。根据评分标准，该指标得分 3.00

分。

## **(2) 资金分配合理性 (3分)**

依据《财政部关于印发<地方政府专项债券项目资金绩效管理办法>的通知》(财预[2021]61号)、《中共吉林省委 吉林省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》(吉发[2019]10号)“项目预算资金分配是否有测算依据,与补助单位或地方实际是否相适应”设立此指标。通过项目立项业务和财务材料核查获取数据,安图县融媒双创产业园项目根据可行性研究报告对项目实施预期资金测算进行资金分配,资金分配额度合理,与项目单位相适应。根据评分标准,该指标得分 3.00 分。

## **(二) 项目过程情况 (14分)**

**表 3 安图县融媒双创产业园项目过程情况得分汇总表**

<b>资金管理 (10分)</b>	<b>组织实施 (4分)</b>	<b>综合得分</b>
8.51	4.00	12.51

### **1.资金管理 (10分)**

#### **(1) 资金到位率 (2分)**

依据《财政部关于印发<地方政府专项债券项目资金绩效管理办法>的通知》(财预[2021]61号)、《中共吉林省委 吉林省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》(吉发[2019]10号)“实际到位资金与预算资金的比率”设立此指标。本次核查仅对 3000 万元专项债务资金进行核查。通过核查项目专项政府债券资金拨付文件,项目共计到位政府专项债券资金 2361.39 万元,预算资金到位率 78.71%。根据评分标准,该指标得分 1.57

分。

### **(2) 预算执行率 (5分)**

依据《财政部关于印发<地方政府专项债券项目资金绩效管理办法>的通知》(财预[2021]61号)、《中共吉林省委 吉林省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》(吉发[2019]10号)“项目预算资金是否按照计划执行”设立此指标。通过核查项目财务材料获取数据,项目预算政府专项债券资金 3000 万元,2021 年度共计到位政府专项债券资金 3000 万元,安图县融媒双创产业园项目实际支出资金 2361.39 万元,预算资金执行率 78.71%。根据评分标准,该指标得分 3.94 分。

### **(3) 资金使用合规性 (3分)**

依据《财政部关于印发<地方政府专项债券项目资金绩效管理办法>的通知》(财预[2021]61号)、《中共吉林省委 吉林省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》(吉发[2019]10号)“项目资金使用是否符合相关的财务制度规定”设立此指标。通过核查项目业务资料和财务材料获取数据,债券资金使用合规。根据评分标准,该指标得分 3.00 分。

## **2.组织实施 (4分)**

### **(1) 管理制度健全性 (2分)**

依据《财政部关于印发<地方政府专项债券项目资金绩效管理办法>的通知》(财预[2021]61号)、《中共吉林省委 吉林省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》(吉发[2019]10号)“项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全”设立此指标。通过核查项目业务资料和财务材料获取

数据，安图县融媒双创产业园项目资金管理办法对资金拨付流程、审批流程等制定合理、合规且完整。根据评分标准，该指标得分 2.00 分。

### (2) 制度执行有效性 (2 分)

依据《财政部关于印发<地方政府专项债券项目资金绩效管理办法>的通知》(财预[2021]61号)、《中共吉林省委 吉林省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》(吉发[2019]10号)“项目实施是否符合相关规定”设立此指标。通过核查项目业务资料和财务材料获取数据，根据评分标准，该指标得分 2.00 分。

### (三) 项目产出情况 (35 分)

表 4 安图县融媒双创产业园项目产出情况得分汇总表

产出数量 (16分)	产出质量 (12分)	产出时效 (4分)	产出成本 (3分)	综合得分
6.00	12.00	4.00	3.00	25.00

#### 1.产出数量 (16 分)

完成 20%工程量，根据评分标准，该指标得 6 分。

#### 2.产出质量 (12 分)

完成工程质量良好，根据评分标准，该指标得 12 分。

#### 3.产出时效 (4 分)

项目完成产出时效较高，根据评分标准，该指标得 4 分。

#### 4.产出成本 (3 分)

项目根据工程内容进行资金拨付，未发现超出预算情况。根据评分标准，该指标得 3.00 分。

#### (四) 项目效益情况 (35分)

表5 安图县融媒双创产业园项目效益情况得分汇总表

经济效益 (3分)	社会效益 (12分)	生态效益 (4分)	可持续影响 (6分)	服务对象满意度 (10分)	综合得分
3.00	12.00	4.00	6.00	10.00	35.00

##### 1.经济效益 (3分)

项目为市政基础设施，直接经济效益不高，带动的间接效益很高，根据评分标准，该指标得 3.00 分。

##### 2.社会效益 (12分)

项目社会效益显著，根据评分标准，该指标得 12.00 分。

##### 3.生态效益 (4分)

项目生态效益较好，根据评分标准，该指标得 4.00 分。

##### 3.可持续影响 (6分)

项目生态效益较好，根据评分标准，该指标得 6.00 分。

##### 4.服务对象满意度 (10分)

为了解安图县融媒双创产业园项目周边群众对于项目实施的满意度设立此指标。通过电访小区周边居民，总体满意度为 95%。根据评分标准，该指标得 10.00 分。

## 五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

### (一) 项目实施经验及做法

无。

## （二）存在的问题及原因分析

由于新冠疫情影响，目前工程开展进度与预定计划进度差距较大。

## 六、有关建议

### 1.规范项目执行，完善项目管理制度

一是项目实施单位应当加强对项目合同的监管和审核，规范项目实施合同的填写，严格按照《中华人民共和国合同法》要求完成项目合同的填写和审批，提高对项目实施的严谨性；项目实施前及时完成相应合同签订和审批流程，杜绝先做事后补合同的情况，加强合同管理规范性，做到项目合同及时签订、归档，提高项目实施流程资料的完善，增强项目执行过程中可监督性，提高项目决策规范性；二是项目主管单位应该加强对项目验收资料的审核，规范项目验收资料的审批，提高资金拨付依据的充分性，提高项目资金拨付的合规性和侧方面加强对项目管理的规范性；三是项目实施单位制定的项目实施计划应当严格按照国家或省市级标准实施，如与国家或省级标准有所不一致应当及时上报审批单位，并根据实际情况进行调整，但应当获取完整情况材料留作备查，从项目实施计划制定的源头提高规范性，从而保障项目整体实施的合规性；四是项目主管单位针对项目承建单位或实施单位要求应该明确规定，提高对项目管理规范的依据性，如项目实施硬性要求的滞后达成，应当加强对项目承建单位或实施单位后期补救措施的跟踪，保障项目按要求进行，如承诺未达成应当按照了解原因并采取相应措施，并及时根据实际执行中，所了解情况进行调整。

## 2.严控项目资金管理，提高资金使用效率

一是项目主管部门或实施单位应当按照事前制定的资金管理办法对项目资金拨付进行管理，严格按照资金管理办法拨付流程和拨付周期进行资金拨付，如资金拨付周期不符合实际情况，应当在项目制定时与资金管理办法制定单位及时沟通，有利于提高项目资金管理规范，同时也可以加快项目资金运转，从而提高项目实施进度和项目资金使用效率；二是项目实施单位应当按照资金支付审批流程进行资金支出，不应当先进行资金支付后完成审批，如有特殊情况应当及时进行报批，留存特殊审批资料，保障资金支出的合规性，减少资金支出违规的可能性；三是项目实施单位应当按照合同约定支付进度进行项目资金支付，提高项目资金支出的规范性，保障项目支出进度与项目实施进度的一致，从而提高项目资金的运转效率和减少资金沉淀；四是项目资金应当严格按照政府专项债券资金预期使用方向进行资金支出，如需要调整应当进行完善的资金调整审批，保障项目资金使用合规，有利于提前对项目资金支出的监管。

## 七、其他需要说明的问题

安图县融媒双创产业园项目计划实施周期为 2 年，截至评价组入场尚未完成建设，故对项目后期验收工作无法进行评价，请县财务局领导持续追踪项目实施，并关注项目验收工作。